杭州电子科技大学文件

杭电规〔2018〕147号

关于征集2019-2022年学校改革方案编制的相关问题与对策建议的通知

各学院、部处:

2019-2022年是学校建设发展的关键期,事关省重点高校建设验收和跻身国家一流学科高校战略目标的实现。做好2019-2022年学校改革工作,促进学校又好又快发展,意义重大,影响深远。为更有针对性地推动学校改革工作,经学校研究,决定向各学院、部处征集问题与对策建议,现将有关事项通知如下:

一、问题与对策建议须重点围绕2016-2018年方案体系设计与运行中的问题与不足,涉及机构调整、岗位设置与聘任、

目标任务编制与考评、绩效工资与绩效考核、教学科研与学科建设管理等。

二、问题要有针对性，事项、概念清晰明了。问题来源可以是本学院、本部门工作，但应尽量立足全校、着眼共性，体现全局性和代表性。

三、对策建议要有建设性，是针对具体的问题而提出，具有可操作性。

四、请各学院、部处高度重视此次问题反映与意见建议征集工作，广泛动员、深入调查，通过组织本单位专题研讨会、党政联席会等广开言路、群策群力，精心筛选、汇集民意。

为了更简洁高效完成改革问题与对策建议征集工作，请各学院、部处填写学校新一轮改革方案编制问题与意见建议征集表（详见附件），加盖本单位公章后于7月5日前报送至发展规划处。

联系人：姚苏苏，地点：行政楼518，联系电话：86878577；电子文档发送至邮箱：yss @hdu.edu.cn。

附件：学校新一轮改革方案编制问题与意见建议征集表

杭州电子科技大学

2018年6月25日

杭州电子科技大学　　2018年6月26日印发

附件：

学校新一轮改革方案编制问题与意见建议征集表

序号	2016-2018年方案存在的问题	具体对策建议	其他补充说明
1			
2			
3			
4			
……			